

Sesión Ordinaria 14-23

Sesión ordinaria número catorce, del lunes 17 de abril del dos mil veintitrés. Inicio de la sesión a las diecisiete horas con quince minutos. Sesión presencial en la sala de sesiones del COLPER y Sesión virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio de Periodistas - Fondo Mutualidad y amparados al artículo 10 del Reglamento de Sesiones Virtuales.

Presentes

Nombre	Cédula:	Puesto	Lugar
Betania Artavia Ugalde	4-0153-0771	Presidenta	Sala de sesiones
María Eugenia González Alvarado	2-0312-0250	Secretaria	Moravia, casa de habitación
Marilyn Batista Márquez	1-84000450502	Tesorería	Sala de sesiones
Kenneth López Delgado	1-1304-0424	Vocal I	Sala de sesiones
Aleyda Solano Torres	1-0433-0573	Vocal II	Sala de sesiones
Gerardo García Murillo	1-0993-0024	Fiscal	Sala de sesiones
Carlos Fonseca Bustos		Jefe Administrativo Financiero	Sala de Sesiones
Arles Fonseca Bolaños	1-1376-0417	Analista de crédito I	Sala de sesiones

La señora María Eugenia González Alvarado se encuentra de manera virtual, por temas de salud y cuenta con la autorización previa de la presidenta Betania Artavia.

ARTÍCULO PRIMERO: CONOCIMIENTO DEL ORDEN DEL DÍA.

Acuerdo 01-14-23: Se aprueba orden del día (Acuerdo en firme y por unanimidad).

ARTÍCULO SEGUNDO: CONOCIMIENTO, DISCUSIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA.

2.1 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 04-23 del jueves 16 de marzo del 2023.

La presidenta Betania Artavia, pasaríamos entonces al artículo segundo, que es el conocimiento y discusión del acta de la sesión extraordinaria del jueves 16 de marzo. Si están de acuerdo con el acta, si tienen alguna observación, los que estén de acuerdo, sírvanse entonces levantar la mano.

Acuerdo 02-14-23: *Se aprueba el acta de sesión extraordinaria No. 04-23 del día jueves 16 de marzo del 2023 (Acuerdo en firme y por unanimidad).*

2.2 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 11-23 del lunes 20 de marzo del 2023. (Pendiente. Se traslada para la siguiente sesión)

2.3 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 12-23 del lunes 27 de marzo del 2023. (Pendiente. Se traslada para la siguiente sesión)

2.4 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 05-23 del jueves 30 de marzo del 2023. (Pendiente. Se traslada para la siguiente sesión)

2.5 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 13-23 del jueves 13 de marzo del 2023. (Pendiente. Se traslada para la siguiente sesión)

ARTÍCULO TERCERO: CORRESPONDENCIA

3.1 Oficio No. CP-JD-323-23 Junta Directiva: Informativo.

La presidenta Betania Artavia: todos vimos el oficio de la Junta Directiva, se conoce y le enviamos una nota deseándole el mayor de los éxitos por esta iniciativa que se va a hacer en el consultorio médico, y en el momento que esté en la contratación del servicio médico que se está gestionando, coordinen directamente con la empresa que gane para que se logre el mayor beneficio de la suma de los esfuerzos de ambas iniciativas.

3.2 Solicitud de documentos libro

La presidenta Betania Artavia, pasaríamos al tema de la solicitud de información que nos mandó la Junta Directiva. Como lo habíamos visto en la sesión anterior, teníamos la limitante del personal para hacer la búsqueda de la información. Y ahora, ya con el nuevo jefe administrativo, él podrá revisar las cuentas de correos que tenía don Roger, algo que no podían hacer los funcionarios del Fondo porque estaba por encima de sus atribuciones y podríamos entrar en una ilegalidad, pero ahora, don Carlos ya podría hacer la búsqueda de esa información y trasladarle lo que requiere la administración y a la Junta Directiva. En el tema del video, se establece que se tiene que mandar una nota de la Junta con la solicitud, indicando la parte que quiere del vídeo; don Carlos podría ir agilizando la búsqueda con proyección, porque tienen que sacar esa parte del vídeo mientras llega la nota por parte de la Junta.

La tesorera Marilyn Batista: perdón, ¿vídeo de las actas?

La presidenta Betania Artavia: pidieron el vídeo de la última sesión en la que don Roger dio una explicación sobre el libro.

La tesorera Marilyn Batista: es que yo considero que ahí don Carlos es el director, ¿qué tiene que estar haciendo él buscando eso?, eso tiene que ser Magaly, yo si defiendo en que solamente hay dos personas, pero Magaly es la que hace las actas. Magaly dice, mire, esto fue por marzo, ponerlo a él, Dios mío, es llevarlo a una guerra.

La presidenta Betania Artavia: o sea, tiene que mandar la nota para proyección.

La tesorera Marilyn Batista: eso sí, pero que sea Magaly, porque tres años, para el 2027 estaremos esperando.

La presidenta Betania Artavia: la solicitud a la Administración para que Proyección haga la extracción del video, porque no se podía hacer antes. También quisiera que, se cree un expediente en el Fondo, sobre todo el tema de ese libro para que quede ahí de respaldo, con la información que se ha trasladado, con todo lo que se tenga para que le quede ahí de respaldo también al Fondo. ¿Gerardo?

El fiscal Gerardo García, recordar aquí sólo enviar estrictamente lo que solicitan no todo el video del acta completo.

La presidenta Betania Artavia: sí, es el extracto de la parte de don Roger.

La tesorera Marilyn Batista: y don Carlos, es urgente esto, porque se contrató un abogado específicamente para analizar el contrato y tomar una decisión. Ese es el famoso tema del libro, entonces es muy importante porque ya se contrató a la persona y sin eso la persona no puede comenzar a trabajar. Nosotros tenemos un abogado don Ewald, que es un abogado respetable, todos los respetamos, lo apreciamos, pero en este caso se tuvo que contratar otro abogado por que don Ewald fue el que hizo el contrato.

Y ahí es que vienen unas debilidades que tiene el contrato y que a lo mejor no son debilidad, para eso está el otro abogado eso es lo que va a revisar, entonces por eso urge. Va a analizar y hacer un criterio a la Junta e incluso ese criterio va a decir hasta cómo se le responde a la persona porque, en resumen, después que la persona dijo que estaba bien, que estaba de acuerdo en concluir el contrato y que no se le pagara, envió una carta después diciendo que no, que quiere seguir con el contrato. Entonces ya en medio de esta ambivalencia mejor, la Junta decidió que un abogado vea, determine y según el criterio legal, ahí entonces se tomará la decisión final.

La presidenta Betania Artavia: y todo lo que tenga que ver con el libro nada más se le traslada a la Administración, el Fondo no se va a involucrar en toma de decisiones, ni en recibir la información a la escritora o a la señora con la que se firmó el contrato, todo ese capítulo queda en manos de la Junta, de ellos con la administración, nosotros sólo mandamos lo que nos piden.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca, actualmente están pidiendo una información, que creo que ya la tienen lista. Nada más que quería que fuera vista por el Consejo, y ya ustedes dan el aval para que podamos enviar la información y ver el extracto del vídeo como lo dice acá, entonces solo era la parte de don Roger.

La presidenta Betania Artavia: eso es lo que están pidiendo, la intervención en que don Roger da la explicación y si hubo intercambios con los directores también, todo el tema del libro. Solamente esa parte porque aquí se ven créditos, entonces esa información de los colegiados es muy sensible y no se tiene que enviar ahí.

ARTÍCULO CUARTO: CRÉDITOS Y SUBSIDIOS

4.1. Créditos

La presidenta Betania Artavia: pasaríamos al artículo cuatro, de créditos, iniciamos con el de Carolina Rodríguez Umaña. Quedaríamos con la exposición de don Arles.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, realiza la explicación detallada de la solicitud de los créditos. Recordando que la información a continuación es de carácter sensible y no va el detalle en el acta. La solicitud es la siguiente

4.1.1 La colegiada, solicita crédito Sin Fiador por un monto de ¢3.000.000.00 a un plazo de 120 meses y tasa de interés del 21% anual.

La recomendación de la administración es positiva.

Los directores no tienen observaciones.

Acuerdo 03-14-23: Se acuerda aprobar la solicitud de crédito Sin Fiador a la colegiada, por un monto de ¢3.000.000 a un plazo de 120 meses y tasa de interés del 21% anual. Cumpliendo con lo establecido en el Reglamento de Crédito. (Acuerdo en firme y por unanimidad).

La vocal II Aleyda Solano: mi pregunta es, es que estoy observando, que a todos los que nos piden los ¢3.000.000 se le dan 10 años para cancelar el crédito, ¿a qué se debe que

nosotros estamos dando esa opción? Porque me parece que yo, por ₡3.000.000, trataría de cancelarlo antes porque es mucho tiempo, claro, nos vamos a ganar algo de interés, pero es mucho tiempo.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: inicialmente, veíamos en sesiones anteriores, que uno de los objetivos era que los colegiados tuvieran esa liquidez para poder asumir las deudas con una mayor facilidad y aún tener un mediano y largo plazo, pues vamos a ganar bastantes intereses. Si ella lo hubiera hecho a un plazo de 48 meses daría una cuota de ₡30.000 colones más. Y si bien es cierto le da, pero tal vez ella siente que se puede ajustar su capacidad de pago porque ella ya posee deudas en el sistema financiero, entonces no existe mejor referencia que el mismo deudor para decirnos, no, yo creo que esos ₡30.000 me los uso en mis gastos necesarios y básicos y mientras tanto pago con toda la liquidez. Normalmente, nuestros créditos a un plazo tan largo, no se llegan a cumplir, pagan anticipadamente, refunden anticipadamente, por ejemplo; en este caso ella no cumpliría el plazo del crédito que ya tiene, sino que lo va a refundir y vuelve borrón y cuenta nueva. Pero a la pregunta ¿cuándo lo cambiamos? Lo cambiamos hace como 2 o 3 sesiones con el tarifario y la intención era que el colegiado adquiriera mayor liquidez porque tendría una cuota menor.

La vocal II Aleyda Solano: sí, yo me acuerdo, pero es que digo yo, bueno, ahí todos se agarran a los 10 años, espero en Dios que no se nos vayan.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: ahora, el sistema como tal, genera créditos entre 6-8 y hasta 10 años, las cooperativas he visto que llegan hasta 14 años en créditos personales dependiendo del sector, he visto plazos bastante prolongados ya en el mismo sistema, por ahí, es que logran esa liquidez. Lo que quieren es que alguien esté pagando durante bastante tiempo en esa institución y al fin y al cabo, son intereses que se están ganando.

La tesorera Marilyn Batista, yo tengo una pregunta para don Carlos, ¿qué usted opina de un período de 10 años para ₡3.000.000? Si bien es cierto las cooperativas lo hacen, pero no por ₡3.000.000 lo hacen por ₡20.000.000 por ₡15.000.000, porque si bien es cierto, se está cuidando al cliente, pero estamos asumiendo un riesgo, recuerde que el riesgo hay que medirlo de muchas formas, y el riesgo de 10 años es más alto y lo está asumiendo el Fondo, no la persona, porque en 10 años pueden pasar muchas cosas.

El jefe del Fondo Carlos Fonseca, sí, el monto es un poco pequeño por el plazo, pero si lo veo desde la perspectiva de que voy a tener una persona pagándome durante 10 años no voy a tener el chance que me renuncie, que se salga, si no ya lo tengo amarrado con algo, desde esa perspectiva. Pero sí, un crédito de ¢3.000.000 por 10 años, como dice la señora, es un poco largo, pero al final lo terminan refundiendo y vuelven otra vez a jugar, y otra vez a colocarlo. Entonces, como estrategia no está mal, desde esa perspectiva, aunque el monto es pequeño. Si aumentara el plazo, como dice Coopeservidores a 12-15 años, Coopealianza creo que anda con plazos más altos y con montos más altos, y por supuesto que las cuotas son más altas, pero la tasa anda muy similar. Entonces, hay que verlo desde esa perspectiva. ¿Cuánto tiempo quiero que esté el afiliado conmigo dentro de la organización? Entonces, desde esa perspectiva hay un tema de riesgos, sí, porque su liquidez puede variar de aquí a unos años, pero al final es el tema de prestar también, hay que asumir una cuota de riesgo en este tema.

La presidenta Betania Artavia: y todos los créditos salen con póliza que es un paliativo a ese riesgo, ¿don Kenneth?

El vocal 1 Kenneth López: eso es parte del apetito de riesgo que podamos asumir en el Fondo, ¿qué tanto queremos parar a un mercado, que tanto queremos perseguir nuevos clientes? Es parte del riesgo que se tiene.

4.2. Subsidios

4.2.1 Subsidios autorizados por la administración de acuerdo con la política PO-FM-03-2014 aprobada en sesión ordinaria No. 20 del 03 de junio del 2014.

#	<i>Colegiado (a)</i>	Tipo	Familiar	Monto
1		Fallecimiento	Padre	¢300,888.02

La presidenta Betania Artavia, sólo se conoce, ya eso está desembolsado.

ARTÍCULO QUINTO: INICIATIVAS

5.1 Iniciativas de la Presidencia:

5.1.1 Bienvenida Carlos Fonseca: Jefe Administrativo Fondo Mutualidad.

La presidenta Betania Artavia: damos la bienvenida a don Carlos, que se incorpora formalmente desde esta sesión, ya lo saludamos antes de arrancar, pero para desearle el

mayor de los éxitos en su gestión, porque de su éxito depende el bienestar de todos los colegiados que tienen sus expectativas puestas en el Fondo de Mutualidad.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: sí, muchas gracias por la bienvenida y esperamos estar muchos años por acá, y poderles aportar un poquito de lo que hemos aprendido a lo largo de este tiempo y aprender mucho porque tienen algunas cuestiones que son diferentes a las del mercado, pero eso es nada más un tema de acomodarse, muchas gracias por la oportunidad.

5.1.2 Análisis de los puestos internos Fondo de Mutualidad y plaza vacante.

La presidenta Betania Artavia: otro de los puntos que tenemos es el análisis de los puestos internos. Ya usted vio la propuesta que había hecho el Consejo y quisiéramos conocer su opinión para volver a trasladar a la Junta el acuerdo con su criterio.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: hice un análisis de la propuesta que dejó don Roger en su momento, en la visita que hice antes de ingresar estuvimos conversando un poco. Me parece bastante importante tomando en cuenta, el primer puesto, que es el de Arles; una persona que ya tiene una amplia trayectoria dentro del Fondo, que pasaría a ser mi mano derecha, ya que en este momento hay una agenda grande que me dejó en Roger, de temas por resolver que hay que meterle mano porque ya tienen fecha de caducidad muchos de ellos. Entonces, el apoyo de él, aparte de la perspectiva de motivación, siento que sería bastante importante para el desarrollo profesional dentro de la organización. El poder retener un recurso que ya tenemos capacitado, que conoce el negocio y que sabe lo que hay que hacer es importante, entonces, desde esa perspectiva, si veo bastante positiva la propuesta. También, mover a alguien que ya actualmente está capacitado, como es el caso de Magaly que si bien es cierto, ocupaba un puesto secretarial, tengo entendido que ella está estudiando y que por ahí de diciembre está sacando el bachillerato, que es lo que pide la terna, entonces, podría hacerse un movimiento con excepción tal vez al incremento salarial y que se le realice cuando ella presente el título, esa sería mi apreciación.

Y la otra plaza que se contrate, porque es importante la parte de gestión de cobro, la parte de colocación de crédito también y las otras funciones que hacía, que creo que eran la elaboración de reportes para el Consejo y todo ese tipo de cuestiones que a veces quitan un poquito de tiempo y que sería importante, no es un perfil tan fuerte como el de un analista,

pero sí es importante, entonces, desde mi perspectiva es sería valioso arrancar con el equipo y empezar con el proceso de contratación.

La presidenta Betania Artavia: la propuesta o el acuerdo del Consejo había sido que se le daba un aumento que es menor al que tendría una vez que tenga el título, pero si el traslado iría con un pequeño ajuste salarial.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: perfecto.

La presidenta Betania Artavia: ¿Doña Marilyn?

La tesorera Marilyn Batista, don Carlos, esta gente que está aquí, yo la quiero un montón, pero a veces yo voy a discrepar, la diferencia es que nos respetamos y con usted discrepo hoy por esta razón: usted llegó hoy. No me imagino como usted en menos de 8 horas ha podido convivir con dos personas, trabajar con dos personas y tomar una decisión. Mi respetuosa recomendación es: tómese el tiempo; no mucho, porque necesitamos la persona, pero usted llegó hoy, nadie tiene que presionarlo, ni la Junta, ni nosotros, y lo digo abiertamente, ninguno de los de aquí. Usted tiene que verlos, conocerlos, o sea con 8 horas, 7 horas ¿cómo usted puede decirme que la persona está capacitada y que la otra está capacitada? Con todo el respeto a ellos dos, que conste la propuesta fue mía, yo hice la propuesta originalmente de estos cambios, pero a mí me gustaría que usted además de analizar la propuesta, pueda hablar con ellos, trabajar con ellos, darse unos días.

Realmente, Jazmín fue la que se fue, el de Jazmín es un puesto urgente, el otro puesto que era de ventas yo no estoy de acuerdo con esa plaza, yo no quisiera que se aprobara, no hizo falta hasta hace un año y voy a decirle lo mismo igual de los salarios, mi teoría, pero igual, usted tiene que hacer un examen propio porque para eso se le está pagando, usted es el técnico.

Existen los limones, las mandarinas, las toronjas, las naranjas, todos son cítricos, pero son diferentes, si usted fuera el gerente del Banco de Costa Rica o del Banco Popular estaría ganando ¢12.000.000 mensuales. Entonces, cuando los comparamos a ellos con el sector bancario, ya yo lo dije la otra vez, vamos a compararlos con mutuales, no lo compare con BAC San José ni con Banco Popular, en donde el tope máximo no existe, el tope máximo, aquí es de ¢50.000.000, entonces claro que estamos de acuerdo en que se le pague y que se le pague bien, yo por lo menos estoy de acuerdo; pero también que se le pague en la

realidad de la empresa para la que trabajan. No es BAC San José, no es Banco Popular, no es Banco de Costa Rica, están trabajando para un Fondo de Mutualidad.

¿Arles me puede dar la información que yo le pedí de cuántos son los clientes, los tiene disponibles para que lo podamos ver un momento? Esta es información fresca.

La presidenta Betania Artavia, los clientes potenciales son unos 2500.

La tesorera Marilyn Batista, son 2500. Ese es el universo.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: sí, la demanda cautiva.

La tesorera Marilyn Batista: esa es la demanda cautiva: 2500 personas. Entonces, estamos hablando que el Fondo tiene una infraestructura de 3 personas, y le voy a decir para atender a 278 clientes, eso es lo que yo quiero. Con todo el cariño que tengo a los miembros de este Consejo que ustedes vean, o sea, son 278 clientes. Banco de Costa Rica tiene 1.500.000 cuentas y tienen 4000 empleados. Entonces, la perspectiva de salario tiene que ser de acuerdo al riesgo, a cuántos son los montos que hay que aprobar, los clientes.

Entonces, yo eso lo pedí para mí y para usted, para que usted sin presión de nadie, porque yo quiero confiar en su capacidad técnica, porque usted sabe más que yo, por eso está ahí, sabe muchísimo más que yo. Lo que quiero es ¿cómo se otorgan las solicitudes? Perdón, ¿me puede mostrar las mensuales, los promedios mensuales? Eso es un dato muy básico.

Entonces, cuando usted haga esta recomendación, que yo apoyo en principio que quede claro, porque creo que Arles es un excelente técnico, es un excelente trabajador y ha mostrado lealtad para este Colegio, a Magaly yo la contraté, yo fui directora ejecutiva, por eso si alguien sabe un poquito más del Colegio soy yo, yo contraté a Magaly y son dos personas que aprecio y respeto, pero por encima de ellos dos está el Fondo y su realidad, un Fondo que los últimos años ha decrecido en ingresos. ¿Por qué? Porque se le cortó el 50% de los ingresos provenientes del timbre.

Entonces, eso es lo que yo respetuosamente lo insto para que usted analice. Ahora, si usted cree que en estos momentos ya usted tiene todo el panorama completo para decir yo acepto la propuesta tal y tal, entonces ya yo no me meto, pero sí me parece importante que yo dé esta intervención.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca, de hecho, se lo agradezco desde esa perspectiva porque tiene razón, tengo un día de haber ingresado más o menos. Sí, he hablado con ellos, hablé con la directora y anteriormente hablé con don Roger. A don Roger sí lo conozco y le hice

la salvedad de ¿qué opina de cada uno de ellos, los volvería a contratar? y me dijo que sí y de la mano de que la propuesta viene del Consejo, entonces ellos ya hicieron el análisis también, tenemos un tema de premura y de tiempo; igual podríamos postergar la decisión para la próxima semana, posiblemente sea la misma, porque es muy corto el tiempo, uno nunca termina de conocer a alguien, pero son personas que ya tienen cierta trayectoria dentro del Fondo, eso me da más confianza que traer a alguien de afuera.

La tesorera Marilyn Batista, hay que apurarlo pero yo no quiero que sienta esa presión. Algo muy importante, la Junta Directiva, porque yo aquí represento a la Junta Directiva, es difícil para mí porque los aprecio, pero mire el poder que le dio la Junta, ellos no estaban de acuerdo, porque su argumento es que los puestos no se pueden ajustar para tratar de acomodar a una persona, las personas son las que se tienen que acomodar en los puestos. Pero ellos dijeron, vamos a oírlos, démosle la oportunidad a la nueva persona para que la persona analice. Entonces lo que usted diga va a ser muy valioso para la Junta, porque ellos quieren la parte técnica, nosotros estamos involucrados de otra forma con sentimiento, cariño, compromiso, pero usted tiene que pensar en la parte técnica.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: de hecho, yo lo veo desde el punto de vista de la necesidad que tengo ahorita. En este momento tengo un montón de tareas y de cuestiones que tengo que empezar a digerir en la logística, por eso fue que yo hice la tarea previa de venir antes de entrar. De hecho yo vine antes de entrar acá y estuve todo un día con don Roger y traté de sacarle toda la información que pudiera. Con don Roger habíamos coincidido en otro Banco, entonces ya sabía quién era, fue más sencillo que él me dijera la información que yo necesitaba desde esa perspectiva.

Ya después la tarea de conocerlos un poquito y de ver la lista de tareas que dejó él pendientes que son prioritarias porque tienen vencimiento.

Él fue una persona que confió en Arles, lo fue preparando desde antes y ustedes hicieron la tarea de hacer una propuesta. Creo que tal vez, yo podría tomar eso como referencia, igual podríamos tomar una semana más, pero al final ustedes tienen la última palabra.

La tesorera Marilyn Batista: ya por último. Justamente va para la Junta lo que usted diga. Creo que Arles ni siquiera es que merezca, es que tiene la capacidad para hacer este puesto por esto y por esto, y también por esa razón, él merece este tanto por ciento, este aumento. Si creo que a Magaly se le tiene que dar la oportunidad, y tiene la capacidad por esto y por

esto, fundaméntelo, muy importante con Carlos y la plaza vacante, eso no hay que discutirlo, lo que habrá que discutir es el otro puesto.

La presidenta Betania Artavia: queda una contratación y división de funciones.

La tesorera Marilyn Batista: entonces, ahí tiene que reacomodar, lo que la persona hace fue tratar de reacomodarlo en las personas que quedan, pero todo con sustento. Haga un documento y escriba por qué usted considera que es importante para Arles y también para Magaly, para que eso vaya a la Junta Directiva y eso que usted escriba se lo envía a la presidenta para que ella lo vea.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: de hecho yo lo tomo como fundamento porque si, en un día usted no conoce a nadie ni en 20 años, pero en un día jamás. Pero el trabajo técnico que ustedes hicieron y las recomendaciones de don Roger, que es una persona que estuvo 10 años acá y creo que el Fondo es como el bebé de él, también.

La presidenta Betania Artavia, quedamos a la espera de que usted en el momento que tenga la oportunidad elabore el documento para mandarlo.

El fiscal Gerardo García: una aclaración, esperaríamos que a más tardar en 2 días se le entregue la computadora, vamos a hacer un proceso de respaldo de una computadora estándar a un servidor, en teoría y si el servidor es bueno, en un día se puede sacar. Digamos que por cualquier eventualidad, porque las computadoras son como los carros, en cualquier momento pueden fallar y usted no se dio cuenta. Yo diría que un máximo de 2 días, pero en buena teoría para mañana al mediodía esté esa computadora ya en sus manos, porque no podemos retrasar el tiempo, él tiene mucho que leer, tiene mucho que revisar este hay muchas pendientes e inclusive hay una solicitud para entregar una documentación.

En esto yo voy a aclararlo de una vez y quiero que quede grabado en el acta. Así como hay un correo donde solicitan una documentación que Magaly va a hacer entrega, debe ser el jefe de Magaly que autoriza que ella haga esa búsqueda y la entregue. Que quede sobre respaldado también y quién puede dar esa autorización, pues lógicamente es el jefe. Hay que tener mucho cuidado, a pesar de que todo es documentación pública siempre tiene que haber una cabeza que autoriza, porque vamos a una primicia de la administración; usted puede delegar funciones, pero la responsabilidad no se delega.

Entonces, al final de cuentas, si le pedimos a alguien que haga algo, queda en nuestra responsabilidad si lo hace mal, de hecho, por eso es que decimos al jefe se le paga más

porque es el responsable de todo lo que pase. No puede desconocer, y pasa mucho en la administración pública y en la privada, que el subalterno hizo esto malo y no me di cuenta entonces desbaratamos al pobre subalterno, pero el jefe ni lo volvimos a ver.

En esto hay que tener cuidado, la verdad es que si hay un error y es de algunos de los muchachos, qué pena pero va a caer sobre el que corresponde.

La presidenta Betania Artavia: para complementar sólo porque ya lo habíamos hablado antes en el inicio de la sesión, que se está pidiendo información que se tiene que extraer del correo de don Roger, ¿entonces, con qué autorización? ¿Tiene que ser con la suya? No podía ser de otra forma, por más que nos urgía o que urge el tema, tiene que ser con su autorización.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: y tiene que llevar los canales adecuados, ella me comentó, y le dije espere a verlo en el Consejo porque no es una decisión suya en este momento.

La presidenta Betania Artavia, exacto.

El jefe del Fondo, Carlos Fonseca: tienen que llevarlo todo bien documentado.

5.1.3 Revisión de servicios profesionales.

La presidenta Betania Artavia: el siguiente tema, sería lo de la contratación de la transcripción de las actas. Mientras se finiquita el proceso con el cartel que ya se publicó, pero que cierra hasta el 19 de abril para recibir ofertas y ante la urgencia, porque ya tenemos 5 actas pendientes y tras conversar con la presidenta del colegio, ella me sugirió hacer la contratación por actas como lo hizo la Junta, no por la totalidad sino como por actas, de manera que no se exceda el monto que podemos contratar sin cartel, así iríamos poniéndonos al día con las actas. Si ustedes están de acuerdo podemos contratar a doña Itza Méndez por un máximo de ¢200.000 para que nos ayude con las actas que ese monto cubra. Ella había cobrado ¢300.000 colones por las sesiones de un mes y es una persona con amplia experiencia comprobada que fue secretaria de Junta Directiva por décadas. Si están de acuerdo, podemos someterlo a votación.

La tesorera Marilyn Batista: ¿por esos ¢200.000 cuántas actas serían? Que saquen el cálculo.

La presidenta Betania Artavia: luego volveríamos a hacer otra contratación.

La tesorera Marilyn Batista, no se puede, no se pueden fragmentar, la próxima tiene que ser ya con cartera. No se puede fragmentar, por eso es que pregunto, ¿cómo lo está haciendo la Junta?

La presidenta Betania Artavia, Yanancy lo que me dijo es que estaban contratando por ₡200.000

La tesorera Marilyn Batista: no, hasta lo que yo sé, se hizo el cartel, solamente Maureen está haciendo las actas todavía, no se ha retirado de las actas, entonces no hay ningún problema, pero en este caso que ya tenemos no sé cuántas atrasadas mi recomendación es que entonces se saquen 2 o 3 por esos ₡200.000, que se saquen 3, por ejemplo, pero ya no podemos otra vez contratar a Itza para que nos saque más porque sería fragmentación de servicio. Entonces tenemos que tener ese cartel para ya.

La presidenta Betania Artavia: el cartel cierra el 19 de abril y aclaro que la información de la forma de pago me la trasladó la administración, por eso si se induce a un error, disculpas.

La tesorera Marilyn Batista, ¿usted, señora presidenta vio el cartel? ¿Lo pudo ver antes de que se fuera, lo aprobó?

La presidenta Betania Artavia, no el cartel lo sacó la proveeduría, coordinó con don Roger.

La tesorera Marilyn Batista: está bien. Algo importante, todos los carteles veámoslo nosotros, usted puede tenerlo y verlo pero este Consejo es el que tiene la autoridad para aprobarlo, ¿por qué razón? Porque si tenemos algún problema siempre nos vamos a pringar, aunque el que lo firme sea la presidenta de Junta, el que sea.

Veamos los carteles, todos tienen que pasar por las manos de nosotros, primero que lo vea la presidenta y ella lo devuelve, si ve que algo no va, ni siquiera lo va a enviar aquí. Después pasa aquí, yo voy otra vez a insistir con esto mañana en sesión de Junta que todos los carteles vinculados con el Fondo por deferencia y por un asunto técnico administrativo tienen que verlos el Consejo y que finalmente lo firme la Junta.

La presidenta Betania Artavia, les leo el correo que me mandó la administración después de que yo le pedí a Yanancy que nos apoyara por la publicación del cartel de las actas. Doña Maritza Hernández me contestó: “el cartel ya se publicó desde la semana pasada, se cierra el 19 de abril, pueden contratar como lo hicimos nosotros para que se vayan haciendo hasta un monto de ₡200.000”

Esa fue la respuesta, por eso fue la propuesta que les traía, pero entonces si es por una única vez, pues hagámoslo y esperemos que si ya cerró el 19, ya para unas dos semanas podamos tener la contratación lista.

El fiscal Gerardo García, por favor aclárenme. Lo primero que voy a pedir es que, y ustedes como Consejo deben de probarlo, aunque yo como fiscal podría tomar esa decisión y solicitar que vengan a presencia de este Consejo de Administración, la administradora del Colegio y en este caso, la Presidenta del Colegio para que nos expliquen detalladamente o al menos la directora nos explique ¿cómo es que están manejando todos los procesos del Fondo como tal?

Porque en algún momento, cuando yo fui miembro de la Junta Directiva, dejé muy claro que había que manejar todo por separado. Pero aquí a veces me parece que ellos están manejando las cosas que son competencia de este Fondo y no nos avisan. Ahora, lo que no me queda claro es ¿cuál es el que se cierra el 19?, el de ellos, el de nosotros o es en conjunto.

La presidenta Betania Artavia: yo hice la pregunta por el de nosotros, deduzco de una respuesta de un párrafo que se referían al cartel de nosotros.

El fiscal Gerardo García, voy a lo segundo, si se va a hacer una contratación separada por un mismo servicio dentro de la misma institución eso es definitivamente dos islas, o se contrata y se paga 50 y 50, o se paga bajo demanda. A mí me preocupa y lo digo claramente, que aquí hay desconocimiento de la contratación pública, de la administración pública y las cosas que permite la ley de contratación administrativa. Usted puede contratar a una empresa por 1 año, prorrogable por 3 y bajo demanda, entonces usted no le pone un fit mensual. Ellos le ponen un costo a la hora de traducción, ¿será que se hizo?, pero como no vimos el cartel lo desconocemos y entonces lo digo aquí. Ahora, vamos a contratar a una persona para que nos salve, mientras que esto sale, yo no lo haría por un mes, yo lo haría por 2 meses.

La presidenta Betania Artavia, es que sólo lo podemos hacer por ¢200.000

El fiscal Gerardo García, ese es el problema, que no nos sentamos y lo digo en general. Por eso yo quiero la administración aquí para que nos explique cómo quieren manejar las cosas, porque a mí no me pueden decir ahora que sólo por ¢200.000 quiero que me den la justificación legal y técnica, por qué sólo por ¢200.000, tiene que haberla.

La tesorera Marilyn Batista: hay un reglamento de contrataciones, puedes meterte ahí.

El fiscal Gerardo García, entonces, creo que nosotros tenemos que revisar el reglamento de contrataciones como Fondo, como Consejo de Administración del Fondo, para ver si ese reglamento nos está afectando y si ocupamos hacer otro reglamento paralelo para nosotros, aunque suene muy extraño, o que se modifique para el beneficio de esta Administración, porque yo veo que en lo que llevamos de este año, ha habido tanta traba en contratación, no nos damos cuenta lo que nos contratan ni sabemos cuáles son las reglas del juego. O sea, yo respeto y yo tengo claro que nosotros somos un órgano que pertenece al Colegio, que estamos bajo la Junta Directiva; pero hay un asunto, eso no quiere decir que no tengamos independencia y lo dicen muy claro los estatutos. ¿Pero cómo vamos a tener una independencia si tenemos un desconocimiento de lo que realmente podemos y no podemos hacer y no es claro? Y tenemos una cabeza administrativa que no nos comunica y toma decisiones. Sí, a esa persona se le contrató para que tome decisiones, pero estas decisiones tienen que pasar por aquí, aunque sea para que nos digan para su conocimiento, por una norma básica.

O sea, a mí me quedan demasiadas dudas y en temas de contratación administrativa, yo insisto que ese reglamento de contrataciones hay que revisarlo, porque hay un gran potencial de empresas en este país y ¿cómo es que nos limitamos a los que están en lista de oferentes de la institución y no lo publicamos? O sea, estamos perdiendo y estamos poniendo en riesgo que los costos aumenten porque si yo solo tengo una lista de cuatro proveedores voy a estar con esos cuatro proveedores toda la vida y si ellos lo saben es peor porque van a jugar.

Disculpen, esto es como cuando usted sólo tiene un proveedor único de un producto en el país, él pone las reglas del juego, no las pone usted, número uno. Y cuando hay 2 o 3 empresas que se pueden poner en un proceso de contratación, miren eso pasa, ya en el mundo de los negocios, todo el mundo se conoce, se ponen de acuerdo, esta gente saca dos de estas contrataciones al año, bueno, repartámoslas y pongamos nosotros los precios. Entonces, usted sabe que la primera la gana fulanito, a los 6 meses que viene la otra la ganó perencejo y eso está más que hablado, porque uno lo ve.

Les voy a dar un ejemplo, a mí me pasó con una contratación que íbamos a hacer que al final no salió. Íbamos a comprar unas sombrillas, ¿saben que nos dijo el fabricante? A

ustedes no les vendo y si les vendo, las vendo al mismo precio que venden en los distribuidores a los que yo les entrego. ¿Qué me dice eso? Que todo está hablado.

Hay un precio para la contratación pública, y un precio para lo privado. Y aquí, por la naturaleza que tiene este Colegio, sucede exactamente lo mismo, entonces tenemos definitivamente que revisar muy a profundidad ese reglamento, a ver si nos funciona como Fondo de Mutualidad, porque tampoco, disculpen, este Fondo de Mutualidad puede estar asumiendo altos costos porque se nos acaba, y el dinero está destinado para el beneficio de los colegiados y queremos ver ganancias anuales, pero si vamos a pagar un capricho por un producto, no tiene sentido.

La presidenta Betania Artavia: lastimosamente, no se pudo hacer antes para el tema del consultorio médico, y usted planteó eso cuando se vio el cartel, pero la respuesta fue que como sólo se invitaba a los que estaban ya por reglamento, pero sí es importante que podamos ver el reglamento y modificarlo, o presentar una propuesta de modificación a la Junta para que ellos lo valoren. Acogiendo la solicitud de nuestro fiscal, entonces los que estén de acuerdo en que se haga una invitación a la Administradora del Colegio para que nos acompañe en la próxima sesión y nos explique los puntos que está planteando don Gerardo, sírvanse indicarlo levantando la mano. Aprobado por unanimidad

Acuerdo 04-14-23: Se acuerda aprobar la solicitud del señor Fiscal para hacer invitación a la Administradora del Colegio a la próxima sesión para que explique puntos sobre las contrataciones. (Acuerdo en firme y por unanimidad).

5.1.4 La presidenta Betania Artavia: mi tercera propuesta de los temas es que, se nos han ido quedando varias cosas en el camino y también hay un par de iniciativas que yo quisiera que pudiéramos dejar muy avanzadas antes de que se nos venza el periodo a los que estamos por 2 meses más ,y para eso quisiera que hiciéramos una sesión extraordinaria, el próximo jueves, para ver básicamente estos puntos: los nuevos productos financieros que los habíamos hablado cuando estuvimos haciendo la revisión del tarifario para que se ofreciera a los colegiados el cómo nos ven los bancos, que le habíamos puesto un nombre como una radiografía, que aquí se hacen de gratis, pero que se lo pudieran hacer al colegiado cobrándole algo cómodo, pero para que supiera ya cada colegiado cómo ésta ante los bancos, y si puede ser sujeto de crédito.

El otro, es hacer el cartel para la venta de los lotes del fondo que se debe preparar y aprobarlo para enviarlo a la proveeduría.

El tercero, es la propuesta de la reforma al reglamento para que se pueda ampliar la base de los clientes del Fondo al permitir que se preste a los familiares de los colegiados, lo que significa un beneficio para los familiares, y está dentro de las funciones del Fondo apoyar al colegiado y su familia.

Eso también nos permite tener clientes potenciales para colocar los productos financieros que genera el Fondo y así aumentar las ganancias que se invierten al final en los beneficios que se le dan a los mismos colegiados.

La otra propuesta que quisiera que viéramos en esa sesión; es crear un producto financiero y no financiero de acompañamiento a los pequeños empresarios que hay muchos en nuestro Colegio, acompañados con algún Banco, para que quienes tienen pequeñas empresas, un mejor sistema de financiamiento, algo que el Fondo directamente no puede dar, pero que podemos darle acompañado de algún Banco.

Y nuestra propuesta de oro, que habíamos hablado Marilyn y yo en algún momento; es valorar la propuesta de hacer una alianza con mutuales para servir como un canal para que los colegiados tramiten el bono de vivienda. Nosotros, no podemos convertirnos en una institución acreditada porque eso requiere una plataforma muy costosa, pero sí podemos hacer una alianza con las mutuales, como lo hicieron las asociaciones solidaristas en su momento, para que el personal de aquí se capacite, sobre todo el trámite del bono, y entonces si alguien quiere un bono yo como Fondo le puedo decir estos son los requisitos, tráigame todo el paquete y yo se lo llevo a una persona que ya está designada en la mutual, ya sea; Alajuela o Mucap que son las que vamos a tocar, y entonces ya ahí se le da el trámite, pero estamos ayudándole al colegiado a avanzar en algo tan importante como es tener su casa.

Esos serían los temas para la sesión extraordinaria del próximo jueves y por el tipo de temas tendría que ser presencial, porque estaríamos hablando de reformas a los estatutos. Si están de acuerdo sírvanse indicarlo levantando la mano. Aprobado por unanimidad.

Acuerdo 05-14-23: *Se acuerda convocar para la sesión extraordinaria N. 06-2023, de manera presencial en la sala de sesiones del COLPER, el jueves 20 de abril del 2023 a las 5: 15p.m (Acuerdo en firme y por unanimidad).*

La presidenta Betania Artavia: muchas gracias porque de verdad que es un tema que yo quisiera que dejáramos muy avanzado y le tengo una enorme ilusión al tema de los bonos de vivienda. Entonces quedemos claros, presencial este jueves y queda convocada virtual el lunes, a menos que quieran que sea presencial para hablar con la señora Maritza.

El fiscal Gerardo García, yo la otra semana estaré fuera del país del sábado a sábado, entonces la otra semana me voy a ausentar de la sesión, a no ser que se me permita estar virtual, lo que pasa es que ya me pasó una experiencia cuando estoy fuera del país y el tema de virtualidad y la tecnología. Ya sea que la solicitemos para el lunes en 8 que esté en mi presencia, porque casualmente yo soy el más interesado en que ella venga y nos aclare ciertas cosas. Mejor para la siguiente, me disculpo con ustedes el próximo lunes que no voy a poder estar presente, pero es debido a que voy a estar fuera del país, y decirles que voy a estar virtual, nadie garantiza que me pueda conectar bien, donde voy a estar se puede generar algún problema de ruido.

Por otro lado, este jueves que es presencial, yo si pediría en la medida de lo posible porque estaré con dificultades para trasladarme y estoy con una visita oficial dentro de la institución.

La presidenta Betania Artavia:, entonces mantenemos la del próximo lunes virtual y que se le envíe la solicitud de la Administración para el siguiente lunes, para dentro de 15 días. ¿Don Arles qué nos decía?

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, precisamente, era eso que la siguiente sesión ordinaria de la primera semana de mayo sería el jueves cuatro de mayo.

5.1.5 La presidenta Betania Artavia, convoca a sesión ordinaria número 15-23, de manera virtual por medio de la plataforma Zoom, el lunes 24 de abril del 2023 a las 5: 15p.m

Acuerdo 06-14-23: *Se acuerda convocar para la sesión ordinaria N. 15-2023, de manera virtual por medio de la plataforma Zoom, el lunes 24 de abril del 2023 a las 5: 15p.m (Acuerdo en firme y por unanimidad).*

5.2 Iniciativas de los miembros del Consejo:

La presidenta Betania Artavia: pasaríamos a las iniciativas de los miembros del Consejo. ¿Alguna iniciativa compañeros? No hay iniciativas.

5.3 Informe de la Tesorería

La presidenta Betania Artavia, informe de la tesorería.

La tesorera Marilyn Batista: primero comienzo preguntando: ¿les llegó ya la resolución de los que participaron en la licitación? ¿Se va a presentar hoy?

Así es que se tiene que hacer correctamente, presentarse para que ustedes vean, no solamente porque lo van a pagar, es porque tienen que saberlo. O sea, aunque finalmente de la Junta sea quien firme, que ustedes estén enterados.

Lo segundo, les comunico que solicité a Yanancy una reunión mañana con ella y con Gerardo y en esa reunión se va a hablar del Fondo, nosotros queremos que las relaciones sean buenas, cordiales, respetuosas y que quede claro esta línea delgadita que no se convierta en una línea para discusiones, sino para todo lo contrario, para concertación. Me preocupa, me atrevería a decir que el último mes y medio, siento que las relaciones no han sido malas, pero tampoco armoniosas. Yo creo que son ajustes que podemos hacer y que tienen que ver con comunicación. Lamentablemente, somos comunicadores y esa es la gran debilidad, es comunicar a tiempo, no después.

También, les informo que mañana, vamos a ver todo el plan de proyección institucional durante todo el año, vamos a ver también el tema incluso de la semana de la comunicación, que tenemos que trabajarla desde ahora.

Aparece la propuesta como habíamos dicho que queríamos hacer para este año un congreso ideológico. Yo propuse que no se hiciera porque de por sí ya lo eliminé de dar plata, no sé para qué se va a discutir, porque yo lo dije y me habían apoyado, no creo que haya congreso ideológico y voy a tratar de ser lo más austera posible.

Les explico la situación que tenemos porque igual se merecen tener toda la explicación. Tenemos varias situaciones delicadas, la primera es la finca: la finca sigue dejando ¢40.000.000 de pérdidas. Todas las juntas han pasado, todas las juntas vienen con los deseos de hacer maravillas y se mueve un poquito más, un poquito menos, pero siempre la finca ha sido deficitaria esa es la realidad; por lo menos en la época reciente, los últimos 15 años puedo decir que ha sido deficitaria.

El gran problema que tenemos, es que necesitamos un guarda, porque esta Junta se dio cuenta de que el administrador de la finca tenía un recargo de seguridad. Se fue personalmente al Ministerio. Le dijeron que eso no es así, él es administrador o

coordinador, el guarda de seguridad, esa es otra persona que hay que pagar por aparte. El señor había tenido un arma sin licencia, ya le dijimos que sacar esa arma de ahí.

El fiscal Gerardo García: ¿el arma o es él quien está sin licencia?

La tesorera Marilyn Batista, pareciera que son las dos cosas, ya se sacó de la finca, ya le entregó el arma no sé a quién, ni quiero saber. Entonces él, con toda razón, está exigiendo que va a pasar porque se están metiendo ambulantes, hasta ahora gracias a Dios, no han venido con una un arma, pero se meten a las 4:00 de la mañana a 3:00 de la mañana, dejan cosas tiradas que parece lo usan de bodega clandestina; y sí, el señor vive ahí con su familia y se siente temeroso. Bueno, la historia larga o corta es que la seguridad de 6 de la mañana, incluso de 10 de la noche a 6 de la mañana no nos baja de ¢23.000.000, y no los tenemos.

Mañana tenemos que ver de dónde y no vamos a tocar más personas, vamos a ver que quitamos y lo único que yo tengo para quitar es la Semana de la Prensa.

Nosotros vivimos la semana de la prensa, te acuerdas de Alan que quedó bonita, todo gratis, todo lo hicimos aquí, tiramos la casa por la ventana porque conseguimos casi ¢40.000.000 de patrocinio. Les cuento esto para que vean también, que la situación por la que está atravesando el Colegio es delicada y tenemos plata que es lo peor de todo, tenemos unos ¢135.000.000 guardados, pero por la regla fiscal no podemos tocarlos, es absurdo. No podemos nada, no se puede usar para inversión y ahí entra el segundo tema.

El segundo tema es que existe ya un proyecto de ley para excluir a los colegios de la regla fiscal, pero empezó bien y está medio dormido. Ya la Junta tomó la decisión de que vamos a comenzar a visitar por lo menos a los Jefes de Fracciones, porque nosotros no podemos seguir con esta regla fiscal que literalmente no sabemos qué hacer porque no tenemos plata y vamos a tener que tomar decisiones mañana. Esa seguridad, se tiene que pagar, ¿de dónde y cómo? no sé. Tenemos que sacarla.

Hay un plan paralelo de la finca, entonces sí se está haciendo, ya se hizo, ya se presentó ese plan paralelo, pero eso nos puede dejar unos ¢18.000.000 de más.

Yo tengo posiciones diferentes, yo sí creo que la figura del administrador debería cambiarse, no debe ser la persona que cuida la finca, debe ser como en otros colegios que tienen un gerente, un bachiller en administración y es la persona que administra la finca, pero bajo la logística de negocio, porque es lo que tenemos ahora, es la persona que la cuida y la limpia.

Soy de las que creo que si se consigue un administrador de empresas que diga esto es una unidad de negocio, usted vino aquí para hacerla producir, no nos interesa, para eso está el obrero, está para que corte el zacate, el otro que vaya a la puerta a cobrar, pero usted está para producir.

La presidenta Betania Artavia: que contraten un guarda, le den casa y sale más barato.

La tesorera Marilyn Batista: eso es otra cosa. Entonces, el señor dice que se quiere ir de ahí, porque como no tiene seguridad, o sea estamos en una situación bien complicada, que mañana tenemos que tomar decisión, ahí doña Maritza nos está ayudando bastante con eso, ya hay cotizaciones, ya nos hemos reunido, llevamos tres semanas viendo qué hacemos, pero les cuento esto para que sepan, que tenemos situaciones en dónde estamos contra la pared y estamos con la mirada puesta en eso, urgente.

El fiscal Gerardo García: Marilyn, no sé si todavía existe, yo me recuerdo que en aquellos tiempos nosotros teníamos aquella negociación con algunos de esos profesionales que no tienen centro de recreo y se vendía el servicio. ¿Te acuerdas?

La tesorera Marilyn Batista, habían siete quedaron cuatro, porque con el COVID se fueron, porque ¿para qué iban a pagar? Entonces, parte del plan es volver precisamente a eso, volver a tocar las puertas pero con otras tarifas, porque ya eliminé unas que son ruinosas que no pudimos quitarlas en aquel momento. Les cuento todo esto porque la finca yo sé que para el Colegio es bastante importante, y estamos en una situación delicada con plata que tenemos, pero no podemos tocarla.

Ya yo no sé a quién más preguntarle, le he preguntado a todos mis contactos de la Cámara de Comercio, abogados, y no hay forma de poder usar esos ¢135.000.000 que tenemos ahí. No hay forma. El Fondo también tiene plata y no puede hacer nada, ni para inversión. ¿Cómo es posible?

El fiscal Gerardo García, hay una solución, pero es a muy largo plazo y es lo que la ley permite, es súper arriesgado; tiene que ponerse muy fina la Administración para empezar a hacer ejecuciones del 97 al 99% es más, del 97 al 100% anual, para que le permitan empezar a hacer un crecimiento y siempre tratar de, o sea, vamos a ver cómo explico el juego de la regla fiscal. Este año tengo 100 colones para gastar, tengo que gastar los 100 completos para que el otro año me den el aumento de esos 100, entonces ya no serán 100, serán 104, aunque cuando yo haga el estudio este año diga sólo voy a recibir ¢99.000.000 y

tengo que gastar 100, no importa yo presupuestos 104 porque tengo un superávit del cual puedo empezar a halar. Ahora otra cosa, ¿qué se puede hacer con un superávit? sólo se puede en tangibles, no se puede para intangibles. Los superávits de fondos públicos son sólo para tangibles, sólo para inversión de equipos y demás. ¿Un muro perimetral? Sí, pero es un proceso, mientras no salgan de la regla fiscal, van a ser 3 o 4 años y eso es la factura que sé que están pagando muchas instituciones que se durmieron en los laureles, hicieron presupuestos súper altísimos sabiendo que no los necesitaban y estaban ejecutando el 75% - 80% del presupuesto.

Entonces, la única fórmula que mata la regla fiscal es ejecución del 100%, porque prácticamente la misma, obliga a que el siguiente año a usted le den el aumento que dice la ley que le pueden dar de crecimiento.

La tesorera Marilyn Batista: ya operaron un punto antes era 2.52 ahora es 3.56, la meta es eso y tenemos que hacerlo aquí en el Fondo, o sea lo que hacemos es que para octubre es que se presenta el presupuesto de 2023, para octubre tenemos, que es lo que estamos haciendo nosotros, que tener la proyección de gastar hasta el último cinco en sí.

El fiscal Gerardo García: el problema de la regla fiscal es que es peor que una tarjeta de crédito. ¿Por qué? Porque si usted, al final de los ¢100.000.000 que es el presupuesto, sólo gastó 95, el otro año, el aumento no va a ser sobre ¢100.000.000, va a ser sobre 95, entonces usted no va a llegar ni a los 100 otra vez, esa es la peor tarjeta de crédito que podemos tener, a pesar de que está a favor, se los digo porque en mi institución nosotros tuvimos, porque ya nos sacaron de regla fiscal, nosotros ahora tenemos que solucionar ¢1.600.000 que tenemos superávit de empezar a ejecutarlos

La tesorera Marilyn Batista, cuidado porque se los liquidan también.

El fiscal Gerardo García, no pueden y aunque quisieran no pueden por la naturaleza de la institución, la ley dice muy claramente en qué se pueden usar los fondos, entonces nadie los puede tocar.

La tesorera Marilyn Batista, para que estén enterados de la situación con la regla fiscal, es terrible.

La presidenta Betania Artavia, hacemos un receso para el café y volvemos después con la Fiscalía y los asuntos de la administración.

5.4 Asuntos de la fiscalía

El fiscal Gerardo García, de parte de esta Fiscalía, de momento no hay nada que reportar. Seguimos con el tema de la investigación que ustedes ya tienen conocimiento.

ARTÍCULO SEXTO: ASUNTOS DE LA ADMINISTRACIÓN.

6.1 Resolución Cartel Servicio Médico

La presidenta Betania Artavia, pasaríamos a asuntos de la administración, no sé si con don Carlos o con Arles.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, ya tenemos lo que son los resultados del concurso del cartel de contratación del servicio médico. Al final se invitaron 7 oferentes, de los cuales sólo participaron 3. Hay un común denominador respecto al que se hizo hace unos 6 meses, que fue el mismo que ofertó, fue el mismo que en teoría por precio estaría saliendo que es clínica Santa Mónica. Tanto, la Católica como la Metropolitana, estuvieron por encima en sus ofertas, o sea, son las ofertas más onerosas.

La presidenta Betania Artavia, ¿cuánto ofertaron? Para los que desde aquí no vemos.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, voy a decir de la más elevada a la más baja. La Clínica Católica ofertó por las 20 horas, que sería medio tiempo en la mañana ¢1.752.000 y las 24 horas ¢1.808.000; la Metropolitana ¢1.651.000 y para 24 horas ¢1.921.000 y Santa Mónica ofertó en dólares, \$2668 para las 20 horas, \$3276 para las 24 horas; al tipo de cambio, el cual utilizó el proveedor institucional que fueron ¢541, ¢1.443.000 y ¢1.772.000.

La presidenta Betania Artavia, ¿en el cartel no había alguna observación de que la cotización tenía que ser en colones? Porque tenemos el tipo de cambio muy engañoso en este momento.

La vocal II Aleyda Solano, nosotros habíamos hablado claramente que no queríamos ya un proveedor que nos estuviera cotizando en dólares, porque la variación del dólar está subiendo y bajando, por ahora queda muy bonito, pero no puedo garantizarle el resto del año. ¿Por qué motivo si nosotros habíamos quedado en claro, eso no se tomó en cuenta a la hora de la proveeduría?

La presidenta Betania Artavia: ¿podemos ver el cartel?

La tesorera Marilyn Batista, estoy casi segura que se toma en cuenta. Por lo tanto, la más barata quedaría eliminada.

El fiscal Gerardo García, si porque no está cumpliendo con el requisito.

La tesorera Marilyn Batista, porque están recomendándola, puede ser más barata.

El fiscal Gerardo García, a no ser que sea subsanable, porque podría serlo, habría que revisar qué es lo que dice el cartel y hacer la aclaración. Si ellos dicen que no, que es en dólares, ya no, pero creo que podría ser subsanable.

La vocal II Aleyda Solano: pero nosotros habíamos hablado que nosotros no teníamos cuenta en dólares.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: era subsanable, lo que usted menciona, él si lo incluyó en el cartel.

La presidenta Betania Artavia, ¿que tenía que ser en colones?

La tesorera Marilyn Batista: entonces, si es en colones y ellos están ofertando en dólares, ellos quedan eliminados y es subsanable si nosotros les damos la oportunidad de que sea subsanable. Si nosotros decimos ustedes cometieron un error de hacerlo en dólares, queremos que lo pongan en colones. Entonces, si ellos lo convierten en colones y lo dejan así en colones, no pueden subirla, tienen que mantenerla.

Yo ya con eso me siento molesta, yo me iría con el Metropolitano porque ya es la segunda vez que lo hace.

La vocal II Aleyda Solano, ya lo habíamos discutido por lo mismo.

La tesorera Marilyn Batista, en la otra ocasión también lo había enviado en dólares, se la están jugando.

El fiscal Gerardo García, la pregunta es ¿esta contratación entró posterior al cambio de ley de contratación o es después de la nueva ley de contratación administrativa?

La presidenta Betania Artavia, esta la sacamos hace tres meses más o menos.

El fiscal Gerardo García, es que yo creo que la ley cambió y el oferente puede ofertar en la moneda que guste.

El fiscal Gerardo García, aquí dice: condiciones económicas punto uno, precio: El oferente deberá indicar en su propuesta económica del valor total en colones separado del subtotal impuesto de valor agregado y total general, se debe indicar el costo mensual que tendrá la presentación de estos servicios conforme a la jornada ya indicada y los servicios que se

prestarán. Se entenderá que el precio contenido en la oferta es cierto, definitivo e invariable para todos los efectos, presentando precios mensuales y anuales. El colegio no está exento de impuestos y etcétera.

La tesorera Marilyn Batista, ¿entonces significa que eso lo hicieron en dólares y aquí se convirtió?

El fiscal Gerardo García, dice: si la oferta está en dólares se tomará el tipo de cambio de venta del Banco Central del día de la apertura para la comparación de las ofertas. En cuanto al monto determinado para la cancelación de las facturas mensuales, se realizará el cálculo a partir del tipo de cambio de venta del Banco Central de la fecha en que se realiza cada una de las facturas mensuales.

La vocal II Aleyda Solano, cuando nosotros tomamos la decisión fue en colones, por lo mismo no queríamos dólares.

La presidenta Betania Artavia, correcto, y ahí dice que es en colones, pero que cada mes si presenta la oferta en dólares.

El fiscal Gerardo García, con más razón, insisto, en que urgimos de esa reunión, me parece que si nosotros fuimos muy claros de que no queríamos ofertas en dólares, aunque nosotros por omisión, no nos dimos cuenta que venía, ellos están en una orden o una solicitud expresa nuestra de que no viniera, o sea, puede ser que nosotros habíamos cometido el error de que vimos el cartel antes de que se publicara y estaba eso, pero había una orden.

La presidenta Betania Artavia, nosotros lo vimos cuando se mandó a proveeduría, pero don Roger ahí nos aclaró que eso se mandaba a proveeduría pero qué podía salir cualquier cosa, porque una vez que él lo metía a proveeduría ya no se veía más.

El fiscal Gerardo García, por eso definitivamente vamos a tener que sentarnos a hablar muy seriamente, porque esto al final, yo voy a decir, cuidado y esto nos va a traer un detrimento futuro si el dólar cambia el tipo porque sólo ocupamos 10-15 colones para que sea la oferta, la segunda más cara. Pero claro, esto es porque aquí nosotros decimos algo y al final hacen lo que les da la gana, perdón, y lo digo claramente, si nosotros esto lo pasamos y la Junta tenía conocimiento de esto y vio este cartel al final cómo quedó, ¿entonces de qué sirve lo que nosotros hablamos aquí cada semana y lo que pedimos?

La presidenta Betania Artavia, Arles, ¿hay posibilidades de que usted tenga una copia del cartel que nos mandó don Roger, el que se aprobó aquí, el que se mandó a la proveeduría?

Porque yo recuerdo que todos insistimos que en colones porque no tenemos una cuenta en dólares, por lo tanto no podemos estar en esa condición.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: claro, vamos a ver. Aquí esto tiene una solución. Sí, ahí tenemos los dólares. Si al final tenemos que adjudicar esa empresa, nosotros les vamos a pagar en dólares, ¿y tenemos de donde pagarlos? Sí, tenemos montones de dólares para pagar eso.

El jefe del Fondo Carlos Fonseca: eso es, en cierto modo, algún mecanismo que se pensó si se iba en dólares. Si tenemos cuenta en dólares, se usa sólo como cuenta puente para recibir los intereses de las inversiones en dólares de la que genera o como liquidez en la misma, nada más.

La presidenta Betania Artavia, pero estaríamos beneficiando a una empresa que no nos está dando lo que estamos pidiendo.

El fiscal Gerardo García, creo que el precio es un 40% y los otros son 60. Vamos a ver, en dólares son \$3.276 al tipo de cambio.

La presidenta Betania Artavia, ¿podemos convertir a dólares las otras dos ofertas?

El fiscal Gerardo García, aun así son más dólares, porque la de ellos es ¢1.732.000, la otra es de ¢1.800.000 y la otra ¢1.900.000 cuando yo lo dolaricé en ese momento.

¿Ellos ponen esto y no dicen en la oferta si hay que pagarles en dólares? ¿En la oferta se está pidiendo que se les pague en dólares?

Teníamos un problema de qué hacer con los dólares. Al final esta broma nos va a salir caro porque son dólares viejos que pagamos a un precio más alto, pero tenemos unos dólares que tenemos que empezar a mover, yo creo que aquí está la solución y justificamos el gasto de los dólares.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, esa proyección está en dólares, entonces tendría que llegar, para que superen las otras ofertas a un punto casi de ¢600-¢650.

La presidenta Betania Artavia, los economistas dicen que va a llegar a eso al final de año, ¢621 más o menos.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, hay casi 100 colones de diferencia entre una nota, pero si se pensó que la inversión se podría utilizar para eso sin afectar el tipo o la variación del tipo de cambio, porque ya la cuenta o la inversión se va a ir.

El fiscal Gerardo García, aquí podemos jugar más inteligentes, esto es un ganar-ganar.

¿Ellos nos ofertaron a ¢541, cierto? Podríamos decir, está bien paguemos con ese tipo de cambio de ¢541 y le damos un tope. Cuando llegue a ¢560-¢570 entonces ya no vamos a empezar a comprar dólares para pagarles a ellos empezamos a gastarlos.

La tesorera Marilyn Batista: no tiene sentido.

El fiscal Gerardo García: no Marilyn claro, porque nosotros pagamos esos dólares a ¢630-¢640 ¿Sí? Entonces cuando se compraron esos dólares, seguimos ganando. Cuando el tipo de cambio empiece a subir, porque va a subir evidentemente, no empezamos a gastar. Esperemos que se pueda comprar los dólares para pagarles a ellos que está más bajo y en el momento que el dólar alcanza ese precio tope, nada más hay que revisar. Quedamos resguardados y así minimizamos la pérdida de esos dólares que se compraron aquel momento más altos.

La tesorera Marilyn Batista, yo te entiendo, pero la propuesta mía es todavía más fácil. ¿Si tenemos los dólares, ¿cuándo expira ese certificado que tenemos en dólares?

La presidenta Betania Artavia: como en cuatro meses.

La tesorera Marilyn Batista, de aquí a dos meses, ahora pagamos así, comparamos los dólares y en dos meses sacamos lo que nos resta del año de contrato y lo tenemos en la cuenta corriente es igual.

El fiscal Gerardo García, yo insistiría en que si podemos jugar con eso para no perder el valor del tipo de cambio de aquel momento, porque va a subir en algún momento, no sé, ¿qué opina don Carlos?

El jefe del Fondo Carlos Fonseca: estaba pensando en esa propuesta y pensando en la volatilidad que puede tener el dólar en su momento, porque en este momento va a la baja, pero comenzado a repuntar, tal vez a fin de año. No sé hasta donde sea conveniente, más rentable cuadrar un precio en colones que tengo ya, versus tratar de ver cómo subsanar el problema de los \$200.000, el tipo de cambio viene bajando y al precio que se compraron, no son lo mismo que tenemos en este momento.

Al igual el dólar es una moneda fuerte en comparación del Colón y no siempre va a estar tan abajo. La expectativa del Banco Central era que llegará a ¢700, ¢800 y ¢1000, expectativa que no se cumplió por diferentes agentes económicos que el Banco Central aplicó, pero estamos hablando de una moneda fuerte.

La tesorera Marilyn Batista, pero qué entonces sugiere usted, ¿lo aceptamos en dólares o no?

El jefe del Fondo Carlos Fonseca: no, yo lo negociaría en colones o ese precio que está ahí. Si es en dólares que el precio sea fijo, si es en dólares al tipo de cambio a cómo está hoy.

Entonces con el tipo de cambio a hoy, sigo entregando los mismos dólares que tengo y tal vez subsano un poquito la pérdida que vaya a tener a largo plazo. Le digo, le acepto el precio en colones, y se lo pago en dólares a ese precio en colones.

El fiscal Gerardo García, lo que pasa es que hay un detalle también, ellos a los 6 meses pueden pedir un registro de precios por tipo de cambio, entonces al final es un estire y encoge. Me gusta el concepto, pero a mí lo que me preocupa es que también a ellos la ley les da el derecho de pedir un ajuste de precio y el problema es que no se los vamos a poder negar. Marilyn yo entiendo esa parte, pero si están cumpliendo y nosotros cómo cometimos la particularidad de que se permiten los dos estamos amarrados.

Vuelvo a lo mismo, yo tengo \$200.000 que pagué a ¢570 y si yo los empiezo a gastar ahora, más bien voy a perder plata. Lo que no queríamos es materializar la pérdida, pero de hecho el dólar en algún momento va a llegar a ese precio. Cuando el dólar llegue a ese precio, ahí ya vamos a poderlos gastar pagándole a esta gente sin materializar la pérdida, uno; y después de que pase el precio de compra, cuando ya el dólar esté a ¢580 y nosotros lo compramos a ¢570 y vamos a pagar en dólares, vamos a empezar a nosotros, en vez de tener pérdidas, a tener una ganancia por el costo que pagamos.

Tal vez parezca muy extraño, no sólo porque estás pagando un producto en dólares, pero para efectos de lo que se invirtió lo estamos recuperando. No es tan fácil, yo sé que es un tema económico medio complicado y yo tengo un concepto muy personal de que lo que manejo en colones lo pienso en colones y lo que manejo en dólares lo pienso en dólares. El peor de los turistas para dar un ejemplo a esto, es que usted va de viaje y usted lleva dólares, entonces que bien comprar esa camisa pero es muy cara, cuesta \$5.

¿Usted está pagando con dólares o colones? Pagando con dólares y es un dinero que usted tiene ahí, entonces creo que debemos de jugar con ese tema económico y analizarlo muy bien si al final no nos queda de otra, sabemos que sí vamos a tener un colchón, en el sentido de que si el dólar se disparó, tranquilos, ahí están los dólares para empezar a pagar.

La tesorera Marilyn Batista, Arles, ¿y si lo ponen a ¢600, cómo sería? ¿Cuál sería el monto por los ¢600? ¿El dólar está a ¢621? Sí, tendría que pasar de ¢621 para que sea más alto.

El vocal 1 Kenneth López, yo no sé si ese orden es ya considerando todos los porcentajes, es decir, no necesariamente tenemos que contratar más barato, porque la contratación dice que hay un 40% que corresponde al precio y un 60% de otros atributos. Habría que ver si los otros atributos les dan más puntaje a los otros dos oferentes.

El jefe del Fondo Carlos Fonseca, bueno del cartel, sólo hemos leído de la clínica Santa Mónica, no sé qué es, las otros dos si las conozco. Buscando un poco en internet vi que estaba en Belén de Alajuela, eso no quita que sean profesionales los que tengan ahí; por eso habría que ver qué ofrecen dentro del cartel.

La presidenta Betania Artavia, ¿les digo lo que acabo de encontrar, que me parece muy interesante? Ofrece lunes, miércoles y viernes aquí, las 4:00 horas y que de ser necesario los colaboradores pueden sacar cita e ir a la clínica de ellos en Belén, pero nos dan dos horas mensuales de nutrición y dos horas de fisioterapia gratis.

La tesorera Marilyn Batista, ¿y los demás?

La presidenta Betania Artavia, los demás no sé.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca: esa clínica participó en la Feria de la Salud que hizo el Fondo en septiembre y tuvo bastantes, o lo que ellos manifestaron, es que tuvieron muy buenos resultados.

La presidenta Betania Artavia, ofrecen adicional que en caso de que alguien necesite cita previa, puede ir a los consultorios de ellos en Belén.

La tesorera Marilyn Batista, vamos a eso mismo, porque la ventaja que tenemos con el Hospital Metropolitano es que es el Hospital Metropolitano.

El jefe del Fondo Carlos Fonseca, y la otra es la Clínica Bíblica. Son entidades que sí tienen un músculo, tienen más experiencia.

La presidenta Betania Artavia, tienen más experiencia pareciera.

La tesorera Marilyn Batista, o la Clínica Católica también. ¿Esta clínica, es hospital?

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, ahí están las sedes.

La tesorera Marilyn Batista: Centro Santa Mónica, sucursales: San Antonio de Belén, Alajuela, Cartago, Puntarenas y no tienen en San José, ¿qué raro? ¿No tiene en San José?

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, no señora.

La tesorera Marilyn Batista, busque el Metropolitano, creo que solamente este es hospital nada más.

El fiscal Gerardo García, creo que tienen en Escazú.

La tesorera Marilyn Batista, San José, Lindora se nos quedó todo en San José, Lincoln, sede Liberia, San Carlos, me gusta Liberia y San Carlos.

Y la Católica, no la vemos porque es la más alta.

La presidenta Betania Artavia, estoy en este momento en la Católica porque es el orden en que están acomodadas. Sí, habría que ver ahí porque está dando cobertura nacional y los agremiados no solamente están en San José, puede que estén en otras partes.

La tesorera Marilyn Batista, pero ellos no dicen que los vayan a atender, eso sería la Católica, no dice que los vaya a atender.

La tesorera Marilyn Batista, lo que pasa es que si lo hacía.

La presidenta Betania Artavia, ellos estaban ofreciendo, la Católica, que en el consultorio se prestarán los servicios de chequeos generales, dictamen de licencia, pero con el costo que diga el Colegio de Médicos, inyectables, curaciones, toma de muestras de Papanicolaou, citología masculina; para los resultados se pueden enviar a la Caja y la Caja los acepta de acuerdo al Estatuto para el estatus del paciente sin costo alguno para la empresa o colaborador y si no se remiten a un patólogo. El Hospital entregará a la empresa mensualmente reportes, eso lo decían todos.

Ofrecen apoyo para coordinar medidas de salud, no que lo hacen gratis, sino que coordinan y que tienen un departamento de educación que ofrece capacitación en brigadas de primeros auxilios.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, cada proveedor, oferta según cada uno decida, no es permitido el restringir que sólo se permitan oferta en colones. El proveedor es quien decide. En el cuadro están las ofertas recibidas.

La vocal II Aleyda Solano, pero nosotros también tenemos la potestad de decidir quién si y quién no.

La tesorera Marilyn Batista, porque ya sabemos quién ofrece el 40%. Nosotros decidimos con quien nos quedamos.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, lo que él me dice es lo siguiente, para ampliarles un poco, él esperaría que nosotros, porque la oferta si ustedes ven al principio, la primera

boletera, sería la hoja de solicitud que está en la última parte del folder. Dice que esa base presupuestaria que tiene es de ¢8.000.000, si multiplicamos ¢8.000.000 por 7, todas las ofertas se pasan de presupuesto. Por eso no está completa la evaluación. Tengo entendido que sí existe contenido presupuestario, lo que hay que hacer es evidentemente darle contenido para tener la evaluación completa y traerlo para acá.

La tesorera Marilyn Batista, recordemos también que aunque no sea mucho, el Colegio tiene que pagar, porque una de las cosas que se dijo era que no se podía excluir a los funcionarios. El Fondo no puede pagar a los funcionarios porque estaría incumpliendo la ley, por eso tenía que pagar, entonces por lo menos ¢100.000 mínimo tienen que ser del Colegio.

La presidenta Betania Artavia, tiene que ser un promedio de las enfermedades.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, entonces lo que se necesita de refuerzos son ¢2.500.000 de la partida de presupuesto pero si no me equivoco, esa partida estaba fuerte al cierre del presupuesto, estaba como con ¢16.000.000 aproximadamente, pero yo creo que la hicieron así porque eso es lo que había en ese momento.

La presidenta Betania Artavia, habíamos bajado lo que se presupuestó para servicios médicos. ¿Recuerdan, que había quedado como en ¢1.000.000 por mes?

La vocal II Aleyda Solano, pero estamos hablando con esto de Asembis.

La presidenta Betania Artavia, lo habíamos bajado.

La vocal II Aleyda Solano, porque no podíamos pagar toda la totalidad.

La tesorera Marilyn Batista, pero creo que doña Maritza envió una recomendación.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, yo lo recibí en la tarde y eso es lo que tengo.

La tesorera Marilyn Batista, sería importante que hoy tengamos decisiones para yo comunicarlo mañana, porque eso mañana llega a la Junta y tiene que adjudicarse ya porque el 1° de Mayo comenzamos.

El analista de crédito 1 Arles Fonseca, Dennis lo que necesita saber es si no tiene contenido, darle contenido presupuestario para continuar con la evaluación.

La tesorera Marilyn Batista, tenemos que darle contenido y tenemos los ¢4.000.000 del libro.

La presidenta Betania Artavia, pero no los podemos tocar. Habíamos sacado de seguridad para actas, pero era de lo que había quedado de estos tres meses que nos habíamos guardado.

Compañeros podemos pedir un receso en la grabación para que no quede tan alocada mientras revisamos las ofertas.

La presidenta Betania Artavia, gracias compañeros. Luego de revisar muy profundamente todas las ofertas, el Consejo considera que se debe delegar en la administración, coordinar con la proveeduría ya que si se tiene el presupuesto y quedamos a la espera de la evaluación. Y necesitamos un acuerdo para extender por un mes más los servicios que se prestan con Asembis, para que se cubra mayo, mientras se finiquita el proceso de contratación del nuevo servicio médico. Los que estén de acuerdo con esta ampliación sírvanse levantar la mano. Aprobado por unanimidad.

Acuerdo 07-14-23: *Se acuerda extender un mes más los servicios que se prestan con Asembis para cubrir el mes de mayo, mientras se finiquita la contratación del nuevo servicio médico. (Acuerdo en firme y por unanimidad).*

Al ser las diecinueve horas exactas se levanta la sesión.

Betania Artavia Ugalde
Presidenta

María Eugenia González Alvarado
Secretaria